



Aan: Margriet Taams
Fit for Thought
denkadvisering B.V.

E-mail
H.G.K.vanLingen@uu.nl
Blad
1 van 2

Datum
10 november 2015
Onderwerp
Testimonium FFT programma

Beste Margriet,

Toen ik begon aan 'I&E voor UU', het FFT programma dat jij bij ons verzorgde, had ik de zaken in mijn leven aardig voor elkaar. De dingen die voor mij echt belangrijk waren in het leven, waren de relaties die ik heb met vrouw, ouders en kinderen. Daarbij ons gezinsleven in ons eigen huis, de relaties in de buurt en met onze beste vrienden. Ik had een gezond evenwicht tussen werk, privé leven en hobby's. Dat wilde ik graag zo houden en ik had dan ook bewust gekozen voor een baan die veel flexibele ruimte laat voor zaken naast het werk, zoals vakanties en vrijetijdsbesteding.

Wat ik wilde in het leven was datgene wat nodig was om mijn huidige levensstijl en daginvulling te behouden en uit te bouwen. Die invulling betreft ruimte voor mijn schaakhobby en de diverse vrijwilligersrollen die ik binnen de schaakwereld vervul, ruimte voor de fietsclub, het lezen van de krant, luisteren naar muziek. Het werk dat ik doe binnen de schaakwereld vind ik belangrijk. Ik ben onder andere wedstrijdleider op m'n club en regionaal competitieleider, en ik doe het een en ander in de organisatie van jeugdschaak. Ik vind deze dingen belangrijk omdat ze nodig zijn om de schaakcultuur in leven te houden, en omdat dergelijk werk een vorm van zingeving aan mijn leven is. Daarnaast geeft het natuurlijk ook enige voldoening, bijvoorbeeld na een succesvol georganiseerd toernooi, en oogst het al dan niet uitgesproken waardering. Mijn betaalde baan was voor mij een middel om mijn levensinvulling mogelijk te maken en zeker geen doel op zich. Als het financieel niet nodig was, zou ik er waarschijnlijk mee stoppen. Ik wilde me dus niet direct extra werk, verantwoordelijkheden en bijbehorende zorgen op de hals halen.

Kortom, ik had geen reden iets aan mijn leven te veranderen. Maar toen kwam jij op mijn pad. Daar kon natuurlijk enkel gedoe van komen. Waarom morrelen aan zaken die goed zijn? Waarom beginnen aan een hoop heisa, aan huiswerk en een hoop theorieën die ik ook eigenlijk deels al wel kende? Waarom moest de organisatie zoveel tijd en publiek geld investeren in dit project? Ik wilde vooral op de huidige voet verder. Voor de organisatie had ik twijfels bij het te behalen rendement.



Blad 2 van 2

Toch heeft dit traject mij aan het denken gezet over mijn rol binnen onze organisatie. Ik ging er open in, en had mij voorgenomen me in ieder geval positief op te stellen en er zo mogelijk het een en ander van te leren. Erg moeilijk was dat niet, een mopperaar of doemdenker was ik sowieso al niet. Dingen geleerd heb ik zeker. Ik ben in mijn werk effectiever, assertiever en opereer meer SMART. Ik ben gegroeid in zaken als actief luisteren en profilering. Natuurlijk kon ik mij al wel profileren. Ik was immers tot 15 jaar geleden redelijk actief in politieke kringen, en ben daarna een bezig baasje geworden in de schaakwereld. Maar door het FFT programma profileer ik mij nu ook meer op mijn werk. Waar mijn ambities voorheen vooral buiten het werk lagen, wil ik nu ook bij I&E meer uit mijzelf halen. En mede daardoor ben ik daar ook 'softer on the person' geworden, zoals dat zo mooi heet in jouw jargon. Ik heb, vanwege die kantelende ambitie, meer oog voor werkrelaties, voor kennis en kunde van anderen, en ben collegialer.

Dit is voor een groot deel te danken aan jouw zowel zakelijke, deskundige als enthousiasmerende aanpak. Het heeft mij een impuls gegeven en een hernieuwde passie in mijn werk. Ik ga daarin op zoek naar mogelijkheden de talenten die ik buiten mijn technische vakmanschap heb, ook te benutten. Dat verrijkt mijn werksituatie, maar is zoals blijkt uit de reacties van mijn collega's ook inspirerend voor hen. En dus heeft de afdeling als geheel daar wat aan.

Kortom, Margriet, ik denk dat jij ondanks mijn perfecte leventje toch een snaar hebt geraakt waardoor ik er nog meer uit wil halen. Misschien nog wel het meest door die keer dat je je persoonlijke en zakelijke visie helder uiteen zette. Dat appelleerde aan mijn geweten en aan het idealisme dat ik had toen ik me lang geleden boog over de bestaansreden van links-liberale politiek. Ik wil je dan ook zeer hartelijke bedanken voor wat je mij en ons hebt gebracht, en voor de gesprekken die we tijdens de diverse diners hebben gevoerd. Dankjewel!

Met hartelijke en erkentelijke groet,
Henk van Lingen, Network Engineer I&E.

